

# Avustusasia

## Perustiedot

### Haun nimi

Suomi liikkeelle -haku - liikunta-alan yritysekosysteemien kehittäminen (va-tem-2026-3)

### Haun määräaika

16.2.2026 08.00 - 20.3.2026 16.00

### Avustusasia/hakemus

Elinvoimaa ja toimintakykyä elintapaohjauksella – ekosysteemistä voimaa (va-tem-2026-3-3)

### Sähköinen tiedoksianto

Suostun sähköiseen tiedoksiintoon (päätökset noudetaan Haeavustuksia.fi:sta)

### Hakemus lähetetty

20.3.2026 09.28

### Allekirjoittaja(t)

Marja Veikkolainen

## Hakijan tiedot

### Hakija

Tarkista, että hakijaorganisaation tiedot ovat ajan tasalla. Tarvittaessa täydennä tiedot YTJ:n, PRH:n ja DVV:n rekistereihin. Huom. äskettäin tehdyt muutokset eivät vielä välttämättä näy.

### Nimi

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

## Y-tunnus

3221356-1

## Yritysmuoto

Muu julkisoikeudellinen oikeushenkilö

## Rekisteröitymispäivä

1.7.2021

## Hakuilmoitus ja avustuksen käyttöä koskevat ehdot

### Hakijan vahvistus 1

Kyllä (valittu)

## Valtionavustuksen myöntämisen yleisten edellytysten täyttyminen (valtionavustuslain 7 §:n 2 mom.)

### Luvattoman ulkomaisen työvoiman käyttö

### Hakijan vahvistus 2

Ei ole tuomittu (valittu)

On tuomittu (ei valittu)

### Valinnan perustelu

## Työnantajan ulkomaalaisrikkomus

### Hakijan vahvistus 3

Ei ole tuomittu (valittu)

On tuomittu (ei valittu)

### Valinnan perustelu

## Seuraamusmaksu

### Hakijan vahvistus 4

- Ei ole määrätty seuraamusmaksua (valittu)  
 On määrätty seuraamusmaksu (ei valittu)

### Valinnan perustelu

### Valtionavustuksen hakijan pakotevakuutus

Vastaamalla ”Kyllä” valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

### Hakijan pakotevakuutus

- Kyllä (valittu)

### Hakijaa tarkentavat tiedot

- Avustusta haetaan aliorganisaation hankkeeseen (ei valittu)

## Tavoitteet ja vaikuttavuus

### Haun tavoitteet

- Julkisen ja yksityisen sektorin yhteiset palvelupolut (valittu)  
 Liikunta-alan alueellinen ja yliaalueellinen yhteistyö (valittu)  
 Tukea liikunta-alan kestäväää kehitystä (valittu)  
 Liikkumisen lisääminen (valittu)

## Käyttötarkoitus

### Mihin tarkoitukseen avustusta haetaan (julkinen kuvaus)

Avustusta haetaan Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (VAKE), Vantaan kaupungin ja liikunta-alan yrittäjien välisen monituottajamallin rakentamiseen ja pilotointiin. Hankkeen tavoitteena on kehittää julkisen ja yksityisen sektorin välinen yhteistyörakenne, joka vahvistaa elintapaohjauksen palvelupolkua ja parantaa vähän liikkuvien ja elintapasairauksien riskissä olevien työikäisten ohjautumista terveyttä edistäviin palveluihin, erityisesti liikuntapalvelut. Hankkeessa kartoitetaan yksityisen liikunta-alan palveluntarjoajien osaaminen ja valmiudet, arvioidaan palveluvalikon päällekkäisyydet ja aukot sekä selvitetään mahdollisuudet hyödyntää yritysten palveluita osana hyvinvointialueen palveluketjua. Lisäksi tarkastellaan HYTE-palvelutarjottimen soveltuvuutta yksityisten toimijoiden palvelujen esittämiseen. Hankkeen aikana luodaan toimivat yhteistyömallit VAKE:n, Vantaan ja Keravan kaupunkien sekä liikunta-alan yrittäjien välille. Samalla vahvistetaan ammattilaisten osaamista ohjata asiakkaita sovittujen palvelujen piiriin. Hankkeessa valmistellaan ja toteutetaan pilotti, jossa palveluohjausta laajennetaan yksityisen sektorin palveluihin. Pilotissa testataan monituottajamallia käytännössä, arvioidaan sen hyödyt ja kustannusvaikutukset sekä kerätään tietoa ratkaisuisista, joilla voidaan ennaltaehkäistä raskaiden sote-palveluiden tarvetta ja lisätä kustannusvaikuttavuutta.

### Vaikuttavuus

### Vaikutusketju

Vaikutusketju\_VAKE.pdf

### Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan valtionavustuksen käyttöaikana?

Hankkeen toteutumista seurataan systemaattisesti koko avustuskauden ajan hyödyntäen sekä määrällisiä että laadullisia arviointimenetelmiä. Seuranta kytketään suoraan hankkeen kolmeen päätavoitteeseen: (1) yksityisten liikunta-alan palveluiden kartoitus ja yhteistyömahdollisuudet, (2) toimivien yhteistyörakenteiden rakentaminen VAKEn, Vantaan ja liikunta-alan yritysten välille, ja (3) monituottajamallin pilotointi osana elintapaohjauksen palvelupolkua.

Hankkeen etenemistä, toimenpiteitä ja tavoitteita seurataan kvartaaleittain nimetyn projektipäällikön johdolla. Jokaiselle tavoitteelle ja toimenpiteelle määritellään selkeät välitavoitteet (esim. kartoitusten valmistuminen, yhteistyörakenteiden kuvaaminen, pilotin käynnistyminen), joiden eteneminen tarkastetaan.

Hankkeen vaikuttavuutta arvioidaan systemaattisesti keräämällä määrällistä (esim. pilottiin osallistuneiden asiakkaiden sekä ohjausten määrä) ja laadullista tietoa (esim. ammattilaisten ja yritysten kyselyt, haastattelut, työpajat). Laadullinen tieto auttaa arvioimaan mallin toimivuutta, asiakkaiden ohjautumisen esteitä sekä sitä, miten yksityisen sektorin palvelut integroituvat elintapaohjaukseen.

Tietoa kerätään elintapaohjausta toteuttavilta VAKEN, Vantaan kaupungin ja yritysten ammattilaisilta soveltuvilla tavoilla. Pilottiin osallistuville ammattilaisille kohdennetaan selvitys, jolla kartoitetaan kyvykkyyksiä, palveluohjauksen sujuvuutta ja käytännön hyötyjä ennen ja

jälkeen pilotoinnin.

Pilotin kohderyhmältä kerätään tietoa asiakaskokemuksesta ja palvelupolun sujuvuudesta toteuttamalla asiakaskyselyt vähintään prosessin alussa ja lopussa.

Vantaan kaupungin kanssa toteutetaan yhteisiä arviointitilaisuuksia, joissa tunnistetaan kehityskohteita ja tehdään tarvittavia korjausliikkeitä.

Hankkeen loppuvaiheessa arvioidaan monituottajamallin toimivuuden tuloksia käytännössä, ohjauksen kustannusvaikutuksia verrattuna nykyisiin palveluketjuihin ja mallin soveltuvuutta laajempaan käyttöönottoon.

Pilotista tuotetaan raportti, joka sisältää määrälliset tulokset, laadulliset havainnot, asiakas- ja ammattilaispalautteen sekä analyysin siitä, miten palveluun ohjautuminen ja vaikuttavuus kehittyivät.

Seurannan ja arvioinnin tulokset käsitellään säännöllisesti hankkeen ohjaus- ja projektityöryhmissä yhdessä muiden konsortion jäsenten ja kumppaneiden kanssa. Tulosten pohjalta tehdään tarvittavia korjausliikkeitä. Arvioinnista syntyneet opit ja toimintamallit jaetaan hankekonsortion kesken.

## Toiminnan toteutus

### Hankkeen perustiedot

#### Hankkeen nimi

Elinvoimaa ja toimintakykyä elintapaohjauksella – ekosysteemistä voimaa

#### Hanke alkaa

1.8.2026

#### Hanke päättyy

31.8.2027

### Projektisuunnitelma

Projektisuunnitelman\_VAKE.pdf

### Avustuksella tehtävän hankkeen resursointi

#### Toteuttamisessa tarvittavat voimavarat/resurssit

Hankkeen henkilökustannukset: hanketyöntekijä 50 % työajalla.

Lisäksi hankkeeseen käytetään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtäväalueen, viestinnän ja asiakastyötä tekevien henkilöstöresurssia.

## Avustuksella tehtävät hankinnat

### Kuvaus avustuksella tehtävistä hankinnoista

Avustuksella hankitaan asiantuntija- ja kehittämispalveluja, joita tarvitaan yrityskehityksen kartoitukseen, yhteistyömallin suunnitteluun sekä pilotin vaikutusten ja kustannusten arviointiin. Pilotointia varten ostetaan yksityisten liikunta-alan palveluntuottajien tuottamia hyvinvointi- ja liikuntapalveluja, joihin asiakkaat ohjataan osana elintapaohjausta. Viestintään, yhteiskehittämiseen, pilotin toteutukseen ja palvelumuotoiluun hankitaan tarvittavaa tukea ja materiaaleja. Lisäksi rahaa varattu muun muassa yhteiskehittämiseen liittyviin työpajatila- ja tarjoilukuluja varten. Hankinnat kohdistuisivat hankkeen toimintaan ja pilottiin, eivät pysyviin investointeihin.

### Yksittäisen hankinnan suurin kokonaisarvo

Suunnitellun yksittäisen hankinnan kokonaisarvo ylittää 20 000 € (ei valittu)

### Avustettavan hankkeen yhteistyötahot

#### Yhteistyötahot

Hankekonsortioyhteistyö merkittävässä roolissa. Teemme yhteistyötä lisäksi Keravan kaupungin, järjestöjen, yritysten ja HUSin kanssa. Paikalliset liikunta-alan yrittäjät muodostavat Liikuntayrittäjät Ry:n kattojärjestön kautta merkittävän yhteistyökentän hankkeessa.

### Miten hankkeella aloitettua toimintaa jatketaan valtionavustuksen käyttöajan jälkeen?

Hankkeessa kehitetty monituottajamalli ja palveluohjauksen prosessit rakennetaan alusta asti niin, että ne kytkeytyvät olemassa olevaan elintapaohjauksen toimintamalliin. Hankkeen aikana luodut prosessikuvaukset, yhteistyörakenteet ja ammattilaisille laaditut ohjeet integroidaan osaksi toimintaa, jotta asiakasohjaus yksityisille toimijoille olisi mahdollista kuntien ja 3. sektorin palveluiden lisäksi myös valtionavustuksen käyttöajan jälkeen.

Yritysten kytkeytyminen valtionavustuksen käyttöajan jälkeiseen toimintaan riippuu saavutetuista kustannusvaikutuksista ja pilotilla saavutetuista hyödyistä. Hanke kasvattaisi joka tapauksessa merkittävästi hyvinvointialueen ja yksityisen sektorin toimijoiden yhteistyötä ja parhaimmillaan loisi pohjan pysyville yhteistyötavoille ja rakenteille.

Pilotin tuloksia hyödynnetään mallin laajentamisessa ja palveluiden hankinnassa normaalien hankintaprosessien kautta, mikäli kustannus- ja terveyshyödyt sen puoltavat. Seuranta- ja mittarirakenne jää pysyvään käyttöön, mikä tukee toiminnan jatkuvaa kehittämistä.

## Kustannusarvio ja rahoitus

### Avustettavan hankkeen kustannukset

Kustannuslaji	Summa	Lisätiedot
Henkilöstö	42 000 €	Hankehenkilöstön palkka- ja sivukulut
Palvelujen ostot	20 000 €	Asiantuntija- ja kehittämispalvelujen ja liikunta-alan palveluhankinnat
Matkat	200 €	Hanketyöntekijöiden matkakulut
Muut kulut	1 800 €	Viestintä-, materiaali-, tila- ja tarjoilukulut
Muut tulot	-0 €	
<b>Kustannusarvio yhteensä</b>	<b>64 000 €</b>	

### Muu rahoitus samaan hankkeeseen

### Avustettavan hankkeen rahoitussuunnitelma

Haettava valtionavustus	
Omaan toimintaan	38 400 €
Haettava valtionavustus yhteensä	38 400 €

Ostavastuuosuus	
Avustettavan toiminnan hyväksyttävät kustannukset	64 000 €
Haettu avustus omaan toimintaan	38 400 €
Muu saatu julkinen rahoitus samaan toimintaan	0 €
Yksityinen rahoitus samaan toimintaan	0 €
Ulkopuolinen rahoitus yhteensä	38 400 €

**Jäljelle jäävä omavastuuosuus**

**25 600 €**

## Haetaanko ennakkoa? Huom! Ennakkoa voidaan maksaa vain kerran.

- Kyllä (ei valittu)  
 Ei (valittu)

## Haettavan ennakon määrä

0

## Perustele ennakon tarve

-

## Selvitys nimenkirjoitusoikeudesta

Hallintosäntö 1.1.2026 lukien (hyväksytty aluevaltuustossa 9.12.2025 § 96)\_0.pdf

## Konsortion yhteinen hankesuunnitelma sekä aiesopimus rahoituksesta

2026 03 19 Konsortion hankesuunnitelma ja aiesopimus.pdf

## Muu työ- ja elinkeinoministeriön edellyttämä pakollinen liite (2)

Ei valittua tiedostoa

## Muu työ- ja elinkeinoministeriön edellyttämä pakollinen liite (3)

Ei valittua tiedostoa

## Muu liite (1)

Ei valittua tiedostoa

## Muu liite (2)

Ei valittua tiedostoa

## Yhteystiedot

### Viralliset yhteystiedot

#### Postiosoite

PL 1000

#### Postinumero

01088

#### Postitoimipaikka

VANTAAN JA KERAVAN HYVINVOINTI

#### Puhelinnumero

#### Sähköisen tiedoksiannon sähköpostiosoite

kirjaamo@vakehyva.fi

#### Pankkiyhteystiedot

**Pankkitili:** FI45 8443 2710 0712 38 (DABAFIHH)

### Yhteyshenkilöt

#### Hakemuksen yhteyshenkilöt

##### Nimi

Marja Veikkolainen

##### Rooli

tehtäväaluepäällikkö

##### Sähköpostiosoite

marja.veikkolainen@vakehyva.fi

##### Puhelinnumero

+358405939201

Ensisijainen yhteyshenkilö (valittu)